

浙江大学文件

浙大发科〔2020〕7号

浙江大学关于开展科研大讨论工作的通知

各学院（系），行政各部门，各校区管委会，直属各单位：

在决胜“十三五”的攻坚之刻，开启“十四五”的谋划之时，为深刻剖析学校科研发展面临的问题，深入研讨科研创新发展的改革策略，前瞻谋划“十四五”科研发展路径，经研究，决定开展浙江大学科研大讨论，利用半年时间聚焦问题、拓展思路、凝聚共识、广谋良策，做好学校“十四五”科研发展谋篇布局，一体化推进自然科学研究和哲学社会科学研究的高质量高水平发展。现将有关工作通知如下。

一、组织形式与阶段安排

2020年5月—10月，全校各层面科研工作者及相关单位，通过组织或参与专题调研、座谈、报告、论坛等，在全校范围内开展科研大讨论。科研大讨论全程分为以下3个阶段：

- (一) 5月—6月：问题研讨阶段；
- (二) 7月—8月：策略研究阶段；
- (三) 9月—10月：成果总结阶段。

二、讨论主题与讨论专题

(一) 讨论主题

深化改革创新，前瞻谋划布局，优化科研评价体系，加快构建开放协同的科研创新生态系统。

(二) 讨论专题

1. “十四五”重大战略布局与重点任务研究
2. 七大学部联动与学科群发展研究
3. 科研创新范式转型与科研组织模式改革
4. 基础研究组织体系改革与交叉融合创新机制探索
5. 关键核心技术攻关与重大创新平台能力建设
6. 青年人才培养与新型创新团队建设
7. 服务区域创新发展与深化全球开放合作
8. 科研成果评价体系建设
9. 科教协同育人体系建设
10. 高端智库建设

三、组织领导与工作分工

(一) 成立科研大讨论领导小组

成立科研大讨论领导小组（以下简称领导小组），负责全面指导科研大讨论工作，对讨论进展、组织成效、成果凝练等工作进行总体性指导，顶层设计全校科研发展政策、改革举措。

组 长：任少波 吴朝晖

副组长：王立忠 何莲珍

成 员：严建华 张宏建 邬小撑 周天华

秘 书：杨 波 褚超孚

领导小组下设办公室，负责落实领导小组各项指示精神及任务安排，研究制定总体工作方案，协同学部、学院（系）、相关单位，全面推进大讨论各项工作扎实、有效开展，对各专题工作、学院（系）工作进行督促指导，定期形成工作专报上报领导小组，深入研究改革举措，推动完成预期成果。

主 任：王立忠 何莲珍

副主任：杨 波 褚超孚

成员单位：各学部、各学院（系），党委办公室、校长办公室、党委组织部、党委宣传部、党委统战部、党委教师工作部、国内合作办公室、发展规划处、政策研究室、人事处、人才工作办公室、国际合作与交流处、本科生院、研究生院、科学技术研究院、社会科学研究院、计划财务处、审计处、实验室与设备管理处、总务处、国家重大科技基础设施项目建设（推进）指挥部办公室、发展联络办公室、图书馆、信息技术中心、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心

领导小组办公室秘书处设在科学技术研究院、社会科学研究院，负责做好领导小组办公室有关通知下发、沟通协调、会议组织、资料汇编、总结上报等工作。

（二）成立科研大讨论专家组

成立科研大讨论专家组，由校学术委员会全体成员担任，充分发挥校学术委员会的学术指导作用，对学校科研发展面临的重大问题、重点方向、重大任务进行综合研判，对大讨论形成的政策文件、成果报告等进行审议。

组 长：张 泽

成 员：校学术委员会副主任、委员

（三）成立科研大讨论若干专题工作组

针对每个讨论专题成立科研大讨论专题工作组（组成人员名单详见附件）。5月28日前，每个专题工作组研究制定工作方案并报送领导小组办公室。各专题工作组可根据专题特点，确定讨论4—5个议题，开展不同形式的研讨，深入了解科研一线存在的问题和需求，并与学部、学院（系）讨论工作有机结合，切实推动各专题讨论落实落地开展。10月31日前，各专题工作组分别形成大讨论成果报告并出台相应政策方案。

（四）成立科研大讨论各学院（系）工作组

成立科研大讨论各学院（系）工作组，负责全面推进学院（系）大讨论工作扎实有效开展。5月28日前，各学院（系）工作组研究制定本学院（系）科研大讨论工作方案，并上报领导小组办公室。各学院（系）根据自身特点，组织开展形式多样的讨论活动，科研大讨论全程至少召开3次讨论会，要求覆盖全部讨论专题，并邀请相关专题工作组参与讨论。5月—6月，各学院（系）组织研讨科研发展存在的问题，6月底将问题汇总报领导小组办公室；

7月—8月，组织研讨科研发展对策和建议，8月底将针对各专题讨论形成的对策建议汇总报领导小组办公室；9月30前，完成各学院（系）科研大讨论成果报告、“十四五”科研发展规划并提出学院（系）科研发展政策建议报告。

组 长：学院（系）院长、书记

副组长：分管科研工作副院长

成 员：学院（系）班子其他成员、学术委员会委员、研究所所长、省部级以上科研基地负责人、挂靠学院（系）校设研究院和研究中心负责人、高层次人才代表、青年科技人才代表等

秘 书：各学院（系）科研秘书

四、预期成果

- （一）形成学校科研创新改革的总体指导性文件；
- （二）明确学校“十四五”科研发展目标与任务；
- （三）完善科研成果评价体系；
- （四）各专题工作组形成讨论成果报告并出台相应政策方案；
- （五）各学院（系）形成讨论成果报告、“十四五”科研发展规划并提出学院（系）科研发展政策建议报告。

五、保障机制

（一）建立沟通联络机制

建立领导小组办公室、专题工作组、学院（系）工作组微信群或钉钉群，保持有效沟通联络，必要时召开线上或线下工作会议，保证工作通知、信息及时上传下达，相关问题迅速反馈，各项工作有序协调推进。

（二）建立信息报送机制

领导小组办公室秘书处负责科研大讨论过程中的通知发布、信息报送工作。各专题工作组、学院（系）工作组每月向领导小组办公室报送工作计划、工作简报，由领导小组办公室秘书处汇总整理，形成工作专报上报领导小组并抄送专家组、专题工作组、学院（系）工作组。各专题工作组、学院（系）工作组如有重要进展或重大成果，应及时报送相关材料至领导小组办公室秘书处。

（三）建立工作激励机制

为促进科研大讨论组织工作积极有序开展，在科研大讨论总结阶段，领导小组办公室对参与科研大讨论组织工作的单位、个人进行综合评比，评选出组织工作优秀单位和个人，并给予相应的表彰。

附件：浙江大学科研大讨论各专题工作组组成人员名单

浙江大学

2020年5月19日

抄送：纪委，各院级党委、直属党总支，党委各部门，各党工委，
工会、团委。

浙江大学校长办公室

主动公开

2020年5月19日印发

附件

浙江大学科研大讨论各专题工作组 组成人员名单

为推动浙江大学科研大讨论专题讨论工作深入、有效开展，成立浙江大学科研大讨论各专题工作组，具体组成人员名单如下：

一、“十四五”重大战略布局与重点任务研究工作组

组 长：杨 波 褚超孚

副组长：史红兵 胡 铭

成 员：各学部、学院（系）负责人，党委办公室、校长办公室（国内合作办公室）、发展规划处、政策研究室、人事处、人才工作办公室、研究生院、科学技术研究院、社会科学院、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心负责人

联络员：单立楠 赵 怡

二、七大学部联动与学科群发展工作组

组 长：叶恭银 杨 波 褚超孚

副组长：梁君英 史红兵 胡 铭

成 员：各学部、学院（系）负责人，党委办公室、校长办公室（国内合作办公室）、发展规划处、政策研究室、人事处、人才

工作办公室、研究生院、科学技术研究院、社会科学研究院、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心负责人

联络员：衣龙涛 单立楠 赵 怡

三、科研创新范式转型与科研组织模式改革工作组

组 长：杨 波 褚超孚

副组长：程术希 蒋 啸 吴勇军 杨 翼 程 丽

成 员：各学部、学院（系）负责人，发展规划处、政策研究室、人事处、人才工作办公室、研究生院、科学技术研究院、社会科学研究院、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心负责人

联络员：严智宇 马行超 薛建龙 王 雪

四、基础研究组织体系改革与交叉融合创新机制探索工作组

组 长：柯越海

副组长：吴勇军 胡 铭

成 员：相关学院（系）负责人，发展规划处、政策研究室、人事处、人才工作办公室、研究生院、科学技术研究院、社会科学研究院、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心负责人

联络员：谢崇波 王芳展 鲁 平

五、关键核心技术攻关与重大创新平台能力建设工作组

组 长：史红兵

副组长：蒋 啸 项品辉 程 丽

成 员：相关学院（系）负责人，政策研究室、人事处、人才工作办公室、研究生院、科学技术研究院、社会科学院、国家重大科技基础设施项目建设（推进）指挥部办公室、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心负责人

联络员：刘剑蕾 翁静波 鲁晓佳 王 雪

六、青年人才培养与新型创新团队建设工作组

组 长：史红兵 刘继荣 许 翀

副组长：项品辉 蒋 啸 胡 铭 江全元

成 员：相关学院（系）负责人，政策研究室、人事处、人才工作办公室、研究生院、科学技术研究院、社会科学院、工业技术转化研究院、先进技术研究院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心负责人

联络员：鉏 萍 马行超 林慧芳 黄 骏 李 涛 马晨华

七、服务区域创新发展与深化全球开放合作工作组

组 长：孙崇德 李 敏

副组长：翁 宇 吴勇军 程 丽

成 员：相关学院（系）负责人，国内合作办公室、发展规划

处、政策研究室、国际合作与交流处、科学技术研究院、社会科学研究
院、发展联络办公室、工业技术转化研究院、先进技术研究
院、新农村发展研究院、杭州国际科创中心、国际联合学院（海宁国际
校区）负责人

联络员：张君飞 谢崇波

八、科研成果评价体系建设工作组

组 长：史红兵 褚超孚 刘继荣

副组长：李寒莹 项品辉 程 丽

成 员：各学部、学院（系）负责人，党委宣传部、党委教师
工作部、发展规划处、政策研究室、人事处、人才工作办公室、国
际合作与交流处、研究生院、科学技术研究院、社会科学研究
院、计划财务处、审计处、实验室与设备管理处、总务处、图书馆、信
息技术中心、工业技术转化研究院、先进技术研究
院、新农村发展
研究院负责人

联络员：赵 彬 方晨鹏 鲁 平 赵 怡 李 涛

九、科教协同育人体系建设工作组

组 长：包 刚 张光新 褚超孚 史红兵

副组长：徐宝敏 程术希 王晓莹

成 员：相关学院（系）负责人，党委宣传部、人事处、人才
工作办公室、本科生院、研究生院、科学技术研究院、社会科学研
究院、先进技术研究
院、中国科教战略研究院负责人

联络员：倪加旒 金王平 林慧芳 邵文韵 留岚兰

十、高端智库建设工作组

组 长：褚超孚 史红兵

副组长：徐宝敏 袁 清 蒋 啸

成 员：人文学部、社会科学学部、相关学院（系）负责人，
党委宣传部、党委统战部、发展规划处、人事处、人才工作办公室、
研究生院、科学技术研究院、社会科学研究院、中国科教战略研究
院、先进技术研究院、区域协调发展研究中心、国家制度研究院负
责人

联络员：周 石 马伟红 陈泽星 洪 扬